

ВИДАВНИЦТВО
РАНОК



EUROPEAN
EDUCATIONAL
PUBLISHERS
GROUP

Арі Покка

ВИЩИЙ КЛАС

Шкільне управління ПО-ФІНСЬСЬКИ

- особливості фінської системи освіти
- принципи учнецентрованої школи
- робота директора школи у Фінляндії



ARI POKKA

TOP CLASS

FINNISH SCHOOL LEADERSHIP
AND MANAGEMENT

CULTURAL COOP VEHRÄ

Арі Покка

ВИЩИЙ КЛАС

Шкільне управління
по-фінськи

Переклад з англійської О. М. Назарової

ВИДАВНИЦТВО
РАНОК

УДК 37.01/.09
ББК 74.20
П48

Перекладено за виданням: Ari Pokka. TOP CLASS. Finnish School Leadership and Management. — Kurikka : Cultural Coop Vehrä & Bookcover Publishing Ltd., 2015.

Переклад з англійської *О. М. Назарової*

П48 **Покка, Арі.** Вищий клас. Шкільне управління по-фінськи / Арі Покка ; пер. з англ. О. М. Назарової. — Х. : Вид-во «Ранок», 2017. — 160 с.

ISBN 978-952-67889-6-8 (Cultural Coop Vehrä & Bookcover Publishing Ltd.)

ISBN 978-617-09-3150-4 (Видавництво «Ранок»)

Видання присвячене системі шкільної освіти Фінляндії, відомій на весь світ високим рівнем ефективності й справедливості. Автор, що має 20-річний досвід роботи директором у фінських школах, ділиться таємницями успішного управління навчальними закладами, висвітлює особливості фінського підходу до освіти, що може стати моделлю для багатьох країн світу, які бажають реформувати свої освітні системи.

Для широкого загалу.

УДК 37.01/.09
ББК 74.20

Усі права захищені.

Жодна частина цієї публікації не може бути використана без письмової згоди власника авторських прав.

ISBN 978-952-67889-6-8 (Cultural Coop Vehrä & Bookcover Publishing Ltd)
ISBN 978-617-09-3150-4 (Видавництво «Ранок»)

• Ari Pokka, Cultural Coop Vehrä & Bookcover Publishing Ltd., 2015
• Назарова О. М., переклад, 2017
• Видання українською мовою. Оформлення. ТОВ Видавництвом «Ранок», 2017

Зміст

Передмова.....	7
Пролог.....	9
Звернення до читача.....	13
Ніхто не залишиться позаду.....	15
Базові цінності національного основного навчального плану.....	20
Цінна робота для забезпечення інтересів дітей та підлітків.....	23
Школа, орієнтована на студента.....	31
Багатоликий директор.....	51
Як стати директором?.....	83
Школа у контексті.....	109
Як розвивається шкільне керівництво й управління.....	127
Чи будемо ми й далі вищим класом?.....	139
Система освіти у Фінляндії.....	155
Епілог.....	157