

### Портфоліо

Прізвище, ім'я, по батькові	<b>Любченко Надія Василівна</b>
Посада, місце роботи	В. о. вченого секретаря Державна науково-педагогічна бібліотека України імені В. О. Сухомлинського НАПН України
Науковий ступінь	Кандидат педагогічних наук
Вчене звання	Доцент
ORCID iD	ORCID: 0000-0002-4247-340X
Профіль вченого в Google Scholar	<a href="https://scholar.google.com.ua/citations?user=M3HPr4MAAAAJ&amp;hl=ru">https://scholar.google.com.ua/citations?user=M3HPr4MAAAAJ&amp;hl=ru</a>
Сторінка автора в Електронній бібліотеці НАПН України	<a href="https://lib.iitta.gov.ua/view/creators/==041B==044E==0431==0447==0435==043D==043A==043E=3A==041D=2E==0412=2E=3A=3A.html">https://lib.iitta.gov.ua/view/creators/==041B==044E==0431==0447==0435==043D==043A==043E=3A==041D=2E==0412=2E=3A=3A.html</a>

### Додаткові відомості

Освіта. Професійний розвиток.	Вища педагогічна освіта, магістр державного управління. Дніпропетровський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України (2006), спеціальність «Державне управління». Криворізький державний педагогічний інститут (1987), спеціальність «Педагогіка та методика початкового навчання». Аспірантура Дніпропетровського державного університету ім. Олесь Гончара (1999). Докторантура ДЗВО «Університет менеджменту освіти» (2023). Міжнародне стажування: - «Інновації в науці: виклики сучасності» (Болгарія 2018); - «Інновації у викладанні та навчанні у вищій освіті» (на базі Білостоцького Університету, Польща, 2023).
----------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>Основні етапи трудової діяльності</p>	<p>1981–1993 рр. – учитель ЗОШ, заступник директора СШ № 66 м. Дніпропетровська Дніпропетровської обл.;</p> <p>1993–2004 рр. – головний спеціаліст з питань роботи шкіл відділу освіти Дніпропетровського міськвиконкому, начальник Головного науково-методичного відділу, відділу вищої та професійно-технічної освіти управління освіти і науки Дніпропетровської обласної державної адміністрації;</p> <p>2004–2006 рр. – заступник начальника управління – начальник відділу Державної соціальної служби для сім'ї, дітей та молоді;</p> <p>2009–2024 рр. – старший викладач, доцент кафедр державної служби та менеджменту освіти, менеджменту освіти та права; професор кафедри менеджменту освіти та права Центрального інституту післядипломної освіти ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України;</p> <p>2010–2015 рр. – директор Науково-методичного центру координації закладів післядипломної педагогічної освіти та міжнародних зв'язків ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України;</p> <p>з 2024 р. – в. о. вченого секретаря ДНПБ України ім. В. О. Сухомлинського, за сумісництвом викладає в Центральному інституті післядипломної освіти ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України.</p>
------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>Вчений ступінь, вчене звання</p>	<p>Кандидат педагогічних наук (2013). Доцент кафедри державної служби та менеджменту освіти (2016).</p>
<p>Теми дисертації на здобуття наукового ступеня (захищеної)</p>	<p>Тема дисертації: «Науково-організаційні засади координації науково-методичної діяльності закладів післядипломної педагогічної освіти» (2012–2013).</p>
<p>Громадська, науково-дослідна діяльність</p>	<p>Член вченої ради ДЗВО «Університет менеджменту освіти» (2010–2019), член вченої ради ЦПО ДЗВО «Університет менеджменту освіти» (2015–2024). Заступник завідувача кафедри менеджменту освіти та права ЦПО ДЗВО «Університет менеджменту освіти» (2016–2024). Відповідальний виконавець НД «Науково-методичні засади підвищення ефективності державного управління неперервною освітою в умовах суспільної трансформації в Україні» (0116U007183, 2018–2019), участь у НД ЦПО ДЗВО «Університет менеджменту освіти» «Трансформація професійного розвитку педагогічних і науково-педагогічних працівників в умовах відкритого університету післядипломної освіти» (реєстраційний номер УкрІНТЕІ 0120U104637, від 30.10.2020 р.). Член ГО «Школа адаптивного управління соціально-педагогічними системами» (2019– по т. ч.), ГО «Leadership and Innovation University/Університет лідерства та інновацій» (2022–2024). Науково-педагогічний працівник віртуальної кафедри управління освітою Українського відкритого університету післядипломної освіти.</p>

Участь у міжнародних проєктах:

Українсько-австрійський проєкт «Компетентності лідерства та менеджменту для розвитку якості в опорних школах» (під егідою Міністерства освіти і науки України, посольства Австрії в Україні, «KulturKontaktAustria», що діє за дорученням Міністерства освіти, науки та досліджень Австрії, ДНУ «Інститут модернізації змісту освіти», ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2019 – 2021).

Швейцарсько-український проєкт «Розвиток громадянських компетентностей в Україні – DOCCU», майстер-тренер, 2017).

Проєкт «Навчаємось разом» (МОН України, ДУ «Інститут модернізації змісту освіти», 2020 – 2023).

Переможець конкурсів (у співавторстві):

Конкурс Національного агентства України з питань державної служби «Кращі практики впровадження освітніх інновацій у системі професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад» у номінації «Підвищення кваліфікації посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад» за авторську розробку освітньої інноваційної практики «Дисемінація інновацій у підвищенні кваліфікації менеджера освіти з розбудови систем якості загальної середньої освіти» (наказ НАДС від 21.10.2021 р. № 169-21).

Конкурс НАПН України на кращі наукові роботи, створені в 2022 році, у номінації «Кращий електронний ресурс, зокрема освітній (самостійні електронні видання або матеріали, що не мають друкованих аналогів), для підтримки та розвитку наукових досліджень, управління освітою» – III місце за віртуальний проєкт (сайт) «Професійний кластер керівника (директора) закладу загальної середньої освіти» (рішення Президії НАПН України, 2023 р.).

Конкурс НАПН України на кращі наукові роботи, створені в 2023 році у номінації «Кращий електронний ресурс, зокрема освітній (самостійні електронні видання або матеріали, що не мають друкованих аналогів), для підтримки та розвитку наукових досліджень, управління освітою» – II місце за «Науково-практичні студії "Методологія та практика професійного розвитку менеджера освіти"» (серія вебінарів) (2024 р.).

Має 5 свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір «УКРНОІВІ» (одноосібних та у співавторстві):

- «Професійний кластер керівника (директора) закладу загальної середньої освіти (проєкт /сайт)» (№ 116272 від 02.02.2023 р.);

- «Науково-практичні студії «Методологія та практика професійного розвитку менеджера освіти»» (№ 116227 від 30 січня 2023 р.);

- «Положення про Координаційний центр УВУПО з розвитку шкіл новаторства керівних, науково-педагогічних і педагогічних працівників закладів освіти» («Положення про Координаційний центр шкіл новаторства УВУПО») (№ 124790 від 18 березня 2024 р.);

• «Кластерний підхід в управлінні професійним розвитком керівника закладу загальної середньої освіти» («Кластерний підхід в управлінні»)» (№ 124791 від 18 березня 2024 р.);

	<ul style="list-style-type: none"> <li>«Самоменеджмент як чинник професійно-особистісного розвитку менеджера в освіті» («Самоменеджмент/Self-management»)» (№ 124303 від 1 березня 2024 р.).</li> </ul>
Нагороди	<p>Нагороджена медаллю НАПН України «Григорій Сковорода», відзнакою НАПН України «Ушинський К. Д.», відзнакою ДЗВО «Університет менеджменту освіти» – медаллю «За звитяжну працю у сфері післядипломної педагогічної освіти», Почесними грамотами та Грамотами НАПН України, Грамотами Міністерства освіти і науки України, подяками та грамотами Департаменту освіти і науки Київської міської державної адміністрації, Державної соціальної служби для сім'ї, дітей та молоді, Дніпропетровської обласної державної адміністрації, Дніпропетровського міськвиконкому. Відмінник освіти України.</p>

### Перелік продукції:

#### Монографії (одноосібні, колективні)

<p>Теорія та практика управління професійним розвитком науково-педагогічних та педагогічних працівників в умовах трансформаційних змін в освіті : кол. моногр. / Є. Р. Чернишова, Л. М. Колосова, Н. В. Любченко, М. Е. Морозова ; за наук. ред. Є. Р. Чернишової. — Луцьк : Вежа-Друк, 2015. — 296 с.</p>
<p>Lyubchenko Nadija. Career: definition and relevance research in adult education field / Nadija Lyubchenko // Association agreement: from partnership to cooperation (collective monograph); edited by Maryna Dei, Olha Rudenko. Hamilton, Ontario: Accent Graphics Communications &amp; Publishing, 2018. P. 266 —270.</p>
<p>Любченко Н. В. Стратегія розвитку закладу освіти у менеджменті загальної середньої освіти. Theoretical Foundations in Economics and Management: collective monograph / Mostova A., – etc. – International Science Group. – Boston : Primedia eLaunch, 2022. P. 225–256.</p>

#### Посібники (одноосібні, колективні), спецкурси

<p>Координація науково-методичної роботи закладів післядипломної педагогічної освіти в умовах єдиного інформаційно-освітнього середовища: тематичний збірник праць / Упоряд. Н. В. Любченко, Н. А. Мельник, Г. Є. Тригубець А. А. Волосюк; за заг. редакцією В. В. Олійника. – Рівне: РОІППО, 2011. – 108 с.</p>
<p>Формування інноваційного простору дошкільної освіти: наук.-метод. посіб. / Є. Р. Чернишова, Н. В. Любченко [та ін.]; за ред. Є. Р. Чернишової / Ун-т менедж. освіти НАПН України. — К., 2012. — Ч. 1. — 112 с.</p>
<p>Формування інноваційного простору дошкільної освіти: наук.-метод. посіб. / Н. В. Любченко [та ін.]; за ред. Н. В. Любченко / Ун-т менедж. освіти НАПН України. — К., 2013. — Ч. 2. — 156 с.</p>
<p>Любченко Н. В. Управління науково-методичною діяльністю закладів післядипломної педагогічної освіти: координаційний аспект: науково-методичний посібник / Н. В. Любченко / за ред. Є. Р. Чернишової // Ун-т менедж. освіти НАПН України. — К. : ЦП «КОМПРИНТ», 2013. — 256 с.</p>
<p>Любченко Н. В. Тайм-менеджмент у професійній діяльності в освітній установі: спецкурс / Н. В. Любченко / Управління науково-методичною діяльністю закладів післядипломної педагогічної освіти: координаційний аспект: науково-методичний посібник // Ун-т менедж. освіти НАПН України. — К.: ЦП «КОМПРИНТ», 2013. — С. 221 – 232.</p>
<p>Любченко Н. В. Управління науково-методичною діяльністю закладів післядипломної педагогічної освіти: координаційний аспект: спецкурс / Н. В. Любченко; НАПН України, ДВНЗ «Ун-т менедж. освіти». — К., 2014. — 32 с.</p>
<p>Про актуальне в методичній діяльності: думки й поради експертів: мультимедійний науково-методичний комплекс: авторський колектив / за наук. ред. проф. Т.М. Сорочан. – К.: 2017. – 728 с.</p>

Любченко Н. В. Самоменеджмент як чинник професійно-особистісного розвитку менеджера в освіті: спецкурс / Н. В. Любченко; НАПН України, ДВНЗ «Ун-т менедж. освіти». — Київ, 2017. — 45 с.
Педагогіка вищої школи: навч. посібник / З. В. Рябова, І. І. Драч, Н. О. Приходькіна, Н. В. Любченко [та ін.]. К.: НАПН України, ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», 2017. 316 с.
Нові вимоги до компетентностей керівників шкіл в Україні: посіб. для слухачів закладів післядипломної педагогічної освіти, керівників закладів загальної середньої освіти, здобувачів вищої освіти за спеціалізаціями «Управління навчальним закладом» та «Управління проектами» / О. М. Отич, Л. К. Задорожна, З. В. Рябова, Л. М. Оліфіра, Н. В. Любченко та [ін.]; за заг. ред. О. М. Отич, Л. К. О. де Фонтана; НАПН України, УВУПО, ДВНЗ «Ун-т менедж. освіти», КВЗО «Одес. акад. неперв. освіти», КультурКонтакт Австрія. К., 2018. 74 с.
Любченко Н. В. Технологія дисемінації в системі підвищення кваліфікації менеджера освіти на основі кластерного підходу / Керівник нової української школи: світоглядно-професійні орієнтири : збірник наукових праць, В. П. Андрущенко (голова), В. П. Бех, О. В. Алейнікова, Л. М. Калініна, Н. В. Крохмаль, В. В. Олійник, О. М. Онаць, З. В. Рябова, Т. М. Сорочан, О. М. Топузов, Г. М. Торбін, Я. О. Чепуренко; МОН України; НАПН України, Асоціація керівників шкіл України, Нац. пед. ун-т ім. М. П. Драгоманова. К.: Вид-во НПУ ім. М. П. Драгоманова, 2017. С. 92–96.
Любченко Н. В. Кластерний підхід в управлінні професійним розвитком керівника закладу загальної середньої освіти: спецкурс / НАПН України, ДЗВО «Ун-т менедж. освіти». К., 2023. 52 с.

#### Статті у виданнях, що входять до наукометричних баз даних

Любченко Н. В. Актуальність дослідження проблеми управління інноваційним розвитком закладів післядипломної педагогічної освіти на основі кластерного підходу / Любченко Н. В. // Science Rise. 2015. Том 6, № 5(11). С. 20–25.	Web of Science
Kalynychenko, I. O., Latina, H. O., Ivani, I. V., Khrapatyi, S., & Liubchenko, N. (2022). Characteristics of Symptom Complexes of Professional Burnout Among Pedagogical Workers of Educational Institutions of Various Types. <i>Journal of Higher Education Theory and Practice</i> , 22(15). P. 64–72. <a href="https://doi.org/10.33423/jhftp.v22i15.5560">https://doi.org/10.33423/jhftp.v22i15.5560</a>	Scopus
Yelnykova H., Ryabova Z., Liubchenko N., Suprun V. Formation of soft skills of professionals in the context of open education. <i>AIP Conf. Proc.</i> 2889, 090013 (2023). DOI <a href="https://doi.org/10.1063/5.0173724">https://doi.org/10.1063/5.0173724</a>	Scopus
Bazhenkov, I., Safonov, Y., Goncharenko, M., Zavalko, K., Liubchenko, N. Rating of Higher Education Institutions – the Basis of Competitiveness. . <i>Review of Economics and Finance</i> , 2023, 21 (1), pp. 278–285. URL: <a href="https://refpress.org/ref-vol21-a26/">https://refpress.org/ref-vol21-a26/</a> DOI: <a href="https://doi.org/10.55365/1923.x2023.21.26">https://doi.org/10.55365/1923.x2023.21.26</a>	Scopus
Honcharuk, V., Bugaenko, T., Shevchuk, I., Liubchenko, N., & Bezlatnia, L. (2024). Educational Innovation and Digital Transformation: Interconnection and Prospects for Ukraine. <i>Futurity Education</i> , 4(2), 61–85. URL: <a href="https://doi.org/10.57125/FED.2024.06.25.04">https://doi.org/10.57125/FED.2024.06.25.04</a>	Index Copernicus Google Scholar
Радченко О. В., Любченко Н. В., Козенко Р. В. Децентралізація як механізм європеїзації системи територіальної організації влади країни. <i>Актуальні питання у сучасній науці</i> , № 5(23), 2024. С. 352–367. <a href="http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/issue/view/236">http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/issue/view/236</a>	Index Copernicus Google Scholar Research Bible

<p>Любченко Н. В. Окремі аспекти створення індивідуальної траєкторії підвищення рівня професійної компетентності науково-педагогічних працівників вищої школи в умовах утвердження компетентнісного підходу в освіті / Н. В. Любченко // <i>Нова педагогічна думка</i> : науково-метод. журнал / Рівненський ОППО, Рівненський держ. гуман. університет; голов. ред. М. А. Віднічук. — 2014. — С. 39—44.</p>
<p>Любченко Н. В. Інтеграція діяльності закладів післядипломної педагогічної освіти в єдиному освітньо-інформаційному просторі як чинник інноваційного розвитку / Н. В. Любченко // <i>Нова педагогічна думка</i> : науково-метод. журнал / Рівненський ОППО; голов. ред. А. Лавренчук. — 2015. — № 2 (82). — С. 12—16.</p>
<p>Любченко Н. В. Управління інноваційним розвитком закладів післядипломної педагогічної освіти на основі кластерного підходу як проблема дослідження / Н. В. Любченко // <i>Імідж сучасного педагога</i> / Полтавський нац. пед. ун-т ім. В. Г. Короленка; Полтавський ОППО ім. М. В. Остроградського; редкол. : Л. М. Волошина [та ін.]. — Вип. 9 (158) / голов. ред. Н. І. Білик. — 2015. — С. 13—17.</p>
<p>Любченко Н. В. Технології тайм-менеджменту в управлінській діяльності керівника навчального закладу / Н. В. Любченко // <i>Вісник післядипломної освіти</i> : зб. наук. пр. / Ун-т менедж. освіти НАПН України ; редкол. : О. Л. Ануфрієва [та ін.]. — К., 2005. — Вип. 1 (30) / голов. ред. В. В. Олійник. — К.: АТОПОЛ ГРУП, 2016. — (Серія «Управління та адміністрування») — С. 82–97. <a href="https://lib.iitta.gov.ua/721946/">https://lib.iitta.gov.ua/721946/</a></p>
<p>Любченко Н. В. Потенціал кластерних механізмів в управлінні освітою в умовах децентралізації влади / Н. В. Любченко // <i>Вісник післядипломної освіти. Серія : Управління та адміністрування</i> / Ун-т менедж. освіти НАПН України ; редкол. : О. Л. Ануфрієва [та ін.].— Вип. 2 (31). — К.: АТОПОЛ ГРУП, 2016. — С. 65–81 <a href="https://lib.iitta.gov.ua/721958/">https://lib.iitta.gov.ua/721958/</a> .</p>
<p>Любченко Н. В. Технології стратегічного планування та проєктного менеджменту в управлінні освітою об'єднаної територіальної громади і опорними школами // <i>Вісник післядипломної освіти</i>: зб. наук. праць / НАПН України ДЗВО «Ун-т менедж. освіти»; голов. ред. І. Дунаєв; редкол.: О. Алейнікова [та ін.]. Київ: Юстон, 2019. Вип. 10(39). С. 36–59. (Серія «Соціальні та поведінкові науки»).</p>
<p>Білик Н. І., Любченко Н. В. Педагогічний коучинг як технологія професійного розвитку вчителя в системі підвищення кваліфікації. Імідж сучасного педагога : електрон. наук. фах. журн. 2020. № 5 (194). С. 41–46. URL: <a href="http://isp.poippo.pl.ua/article/view/215279">http://isp.poippo.pl.ua/article/view/215279</a></p>
<p>Любченко Н. В. Технологічний аспект розроблення стратегії розвитку закладу загальної середньої освіти. Імідж сучасного педагога: електр. наук. фах. журн. 2020. № 6 (195). С. 20–23. URL: <a href="http://isp.poippo.pl.ua/article/view/217340">http://isp.poippo.pl.ua/article/view/217340</a></p>
<p>Любченко Н. В., Білик Н. І. Супервізія як технологія післядипломної освіти педагогічних працівників у контексті Концепції «Нова українська школа». Імідж сучасного педагога: електрон. наук. фах. журн. 2021. № 5(200). С. 5–13. URL: <a href="http://isp.poippo.pl.ua/article/view/243513/243501">http://isp.poippo.pl.ua/article/view/243513/243501</a></p>
<p>Любченко Н. В. Soft skills та hard skills керівника закладу загальної середньої освіти в контексті компетентнісного підходу у післядипломній освіті менеджерів. <i>Вісник післядипломної освіти. Серія «Педагогічні науки»</i>. 2022. Вип. 22(51). С. 41–68.</p>
<p>Любченко Надія, Онишук Олексій, Марчук Галина. Метод «360 градусів» у менеджменті загальної середньої освіти у контексті професійних стандартів України. <i>Нова педагогічна думка</i>, 2022. С. 3–12. URL: <a href="http://npd.roippo.org.ua/index.php/NPD/issue/view/11">http://npd.roippo.org.ua/index.php/NPD/issue/view/11</a></p>
<p>Любченко Н.В. Самоменеджмент і тайм-менеджмент як Soft Skills керівників і педагогів закладів освіти. <i>Імідж сучасного педагога</i> :електрон. наук. фах. журн. (категорія "Б"). 2022. № 5(206). С. 37–44.</p>
<p>Любченко Н. В. Проєкт «Професійний кластер керівника (директора) закладу загальної середньої освіти» у контексті реалізації концепції Нової української школи. <i>Вісник післядипломної освіти. Серія "Педагогічні науки</i>. 2023. Вип. 24(53). 284 с. С. 101–122. (Категорія «Б»). URL: <a href="https://doi.org/10.58442/2218-7650-2023-24(53)">https://doi.org/10.58442/2218-7650-2023-24(53)</a> )</p>

Любченко Н. В. Післядипломна освіта керівників закладів загальної середньої освіти: виклики в історичному вимірі розвитку. <i>Вісник післядипломної освіти</i> . Серія: Педагогічні науки. 2023. № 25(54). С. 164-197. URL: <a href="https://lib.iitta.gov.ua/736741/">https://lib.iitta.gov.ua/736741/</a>
Любченко Н. В., Білик Н. І., Мельник Н. А. Координаційний центр розвитку шкіл новаторства України: реалії та перспективи діяльності в умовах післядипломної освіти. <i>Імідж сучасного педагога: електрон. наук. фах. журн.</i> 2023. № 5 (212). С. 13–29. URL: <a href="https://lib.iitta.gov.ua/736794/">https://lib.iitta.gov.ua/736794/</a>
Любченко Н. В. Інноваційна компетентність керівників закладів у контексті інноваційних проєктів щодо реформування загальної середньої освіти. <i>Вісник післядипломної освіти</i> . Серія «Педагогічні науки». 2023. Вип. 26(55). С. 179–198. (Категорія «Б»). <a href="https://doi.org/10.58442/2218-7650-2023-26(55)-179-198">https://doi.org/10.58442/2218-7650-2023-26(55)-179-198</a>
Мельник Н. А., Любченко Н. В. Навчальне заняття у контексті нової української школи. <i>Нова педагогічна думка</i> . 2024. Том 117. № 1. С. 17–22. <a href="https://doi.org/10.37026/2520-6427-2024-117-1-17-22">https://doi.org/10.37026/2520-6427-2024-117-1-17-22</a>

### **Науково-популярні / консультаційні/ дискусійні публікації з наукової або професійної тематики**

Любченко Н. В. Творче та фахове зростання у галузі післядипломної освіти / Любченко Н. В. // Педагогічна газета. — 2013. — № 7 (227). — С. 5.
Любченко Надія. «Плекаємо таланти педагогічних кадрів!» / Н. В. Любченко // Щомісячний науково-педагогічний журнал «Рідна школа» : — К. : Фенікс. — 2013. — № 11/ - 3-тя с. обкл.
Любченко Н. В. Координація в діяльності науково-методичного центру з розвитку новаторського руху в закладах післядипломної педагогічної освіти / Любченко Н. В. // Післядипломна освіта в Україні. — 2013. — № 2. — С. 101–105.
Любченко Н. В. Положення про Всеукраїнську школу новаторства керівних, науково-педагогічних і педагогічних працівників / Н. В. Любченко // Нормативно-правові документи для керівників структурних підрозділів Університету менеджменту освіти з науково-методичної роботи / за ред. Є. Р. Чернишової ; упоряд. : Н. В. Любченко, О. Ю. Шумська / НАПН України, Ун-т менедж. освіти. — К., 2014. — С. 28 – 30.
Любченко Н. В. Положення про Всеукраїнський методичний турнір «Мое покликання – методист» у системі післядипломної педагогічної освіти / Н. В. Любченко // Нормативно-правові документи для керівників структурних підрозділів Університету менеджменту освіти з науково-методичної роботи / за ред. Є. Р. Чернишової ; упоряд. : Н. В. Любченко, О. Ю. Шумська / НАПН України, Ун-т менедж. освіти. — К. : ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», 2014. — С. 26 – 27.
Любченко Н. В. Про проведення Всеукраїнського методичного турніру «Мое покликання – методист» у межах Консорціуму закладів післядипломної освіти в 2012–2014 рр. (додаток до листа ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» від 28.02.2014 р. № 01-02/111) / Н. В. Любченко // Нормативно-правові документи для керівників структурних підрозділів Університету менеджменту освіти з науково-методичної роботи / за ред. Є. Р. Чернишової ; упоряд. : Н. В. Любченко, О. Ю. Шумська / НАПН України, Ун-т менедж. освіти. — К., 2014. — С. 37 – 40.
Любченко Н. Віртуальна лабораторія «Науково-освітній кластер УМО» як форма організації наукового дослідження з питань соціального партнерства суб'єктів освітньої, наукової та виробничої сфер Післядипломна освіта в Україні. 2015. № 1. С. 99–102.
Любченко Н. В. Конкурси педагогічної майстерності як форма науково-методичної діяльності в системі післядипломної педагогічної освіти / Н. В. Любченко , А. С. Науменко // Післядипломна освіта в Україні. 2015. № 2. С. 99–102.
Любченко Н. В. Потенціал освітнього кластера як ресурс інноваційного розвитку системи освіти в умовах суспільних трансформацій / Післядипломна освіта в Україні. 2017. № 1. С. 84–91.
<b>Довідкова продукція</b>
Любченко Н. В. Дисемінація інноваційного досвіду діяльності / Н. В. Любченко. // Освіта дорослих : енциклопедичний словник / за ред. В. Г. Кременя, Ю. В. Ковбасюка ; упоряд.:

Н. Г. Протасова, Ю. О. Молчанова, Т. В. Куренна; ред. рада: В. Г. Кремень, Ю. В. Ковбасюк, Н. Г. Протасова та ін. ; Нац. акад. пед. наук України, Нац. акад. держ. упр. при Президентові України [та ін.]. — К. : Основа, 2014. — С. 97–98.
Любченко Н. В. Освітній ваучер / Н. В. Любченко. // Освіта дорослих : енциклопедичний словник / за ред. В. Г. Кременя, Ю. В. Ковбасюка ; упоряд.: Н. Г. Протасова, Ю. О. Молчанова, Т. В. Куренна; ред. рада: В. Г. Кремень, Ю. В. Ковбасюк, Н. Г. Протасова та ін. ; Нац. акад. пед. наук України, Нац. акад. держ. упр. при Президентові України [та ін.]. — К. : Основа, 2014. — С. 283–284.
Любченко Н. В. Педагогічна кооперація / Н. В. Любченко. // Освіта дорослих : енциклопедичний словник / за ред. В. Г. Кременя, Ю. В. Ковбасюка ; упоряд.: Н. Г. Протасова, Ю. О. Молчанова, Т. В. Куренна; ред. рада: В. Г. Кремень, Ю. В. Ковбасюк, Н. Г. Протасова та ін. ; Нац. акад. пед. наук України, Нац. акад. держ. упр. при Президентові України [та ін.]. — К. : Основа, 2014. — С. 297–298.
Любченко Н. В. Ярмарок освітніх послуг / Н. В. Любченко. // Освіта дорослих : енциклопедичний словник / за ред. В. Г. Кременя, Ю. В. Ковбасюка ; упоряд.: Н. Г. Протасова, Ю. О. Молчанова, Т. В. Куренна; ред. рада: В. Г. Кремень, Ю. В. Ковбасюк, Н. Г. Протасова та ін. ; Нац. акад. пед. наук України, Нац. акад. держ. упр. при Президентові України [та ін.]. — К. : Основа, 2014. — С. 465–466.
Любченко Н. В. Прикладна освіта / Н. В. Любченко. // Освіта дорослих : енциклопедичний словник / за ред. В. Г. Кременя, Ю. В. Ковбасюка ; упоряд.: Н. Г. Протасова, Ю. О. Молчанова, Т. В. Куренна; ред. рада: В. Г. Кремень, Ю. В. Ковбасюк, Н. Г. Протасова та ін. ; Нац. акад. пед. наук України, Нац. акад. держ. упр. при Президентові України [та ін.]. — К. : Основа, 2014. — С. 325.
Любченко Н. В. Освітній ваучер / Н. В. Любченко. // Термінологічний словник з основ підготовки наукових та науково-педагогічних кадрів післядипломної педагогічної освіти / Є. Р. Чернишова, Н. В. Гузій [та ін.] ; за наук. ред. Є. Р. Чернишової; Держ. вищ. навч. заклад «Ун-т менедж. освіти». — К. : ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», 2014. — С. 116–117.
Любченко Н. В. Координація діяльності закладів післядипломної педагогічної освіти / Є. Р. Чернишова, Н. В. Любченко // Термінологічний словник з основ підготовки наукових та науково-педагогічних кадрів післядипломної педагогічної освіти / Є. Р. Чернишова, Н. В. Гузій [та ін.] ; за наук. ред. Є. Р. Чернишової; Держ. вищ. навч. заклад «Ун-т менедж. освіти». — К. : ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», 2014. — С. 80 – 81.
Любченко Н. В. Дисемінація інноваційного досвіду діяльності (навчальної, науково-методичної, наукової, фінансово-господарської тощо) закладів післядипломної педагогічної освіти / Є. Р. Чернишова, Н. В. Любченко // Термінологічний словник з основ підготовки наукових та науково-педагогічних кадрів післядипломної педагогічної освіти / Є. Р. Чернишова, Н. В. Гузій [та ін.] ; за наук. ред. Є. Р. Чернишової; Держ. вищ. навч. заклад «Ун-т менедж. освіти». — К. : ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», 2014. — С. 34 – 35.
Супрун В. В., Любченко Н. В. Державно-громадське партнерство // Енциклопедія освіти / Нац. акад. пед. наук України. Кремень В. Г. (гол. ред.). 2-ге вид., допов. та перероб. Київ: Юрінком Інтер, 2021. С. 214.

### Тези і матеріали наукових конференцій

Любченко Н. В. Лідер і керівник в загальній середній освіті: в контексті часу реформ / Адаптивні процеси в освіті : збірник матеріалів 6-го Всеукраїнського наукового форуму з міжнародною участю; [за наук. ред. Г. В. Сльникової, М. Л. Ростоки; ред. з заг. питань: Л. О. Лузан, О. О. Почуєва, З. В. Рябова]. Харків, Мачулин, 2021, Вип. 3, С. 130–133. Режим доступу: <a href="http://adaptive.org.ua/files/Zbirnyk%20AAE(6),%202021.pdf">http://adaptive.org.ua/files/Zbirnyk%20AAE(6),%202021.pdf</a>
Любченко Н. В., Оліфіра Л. М. Супервізія керівників опорних шкіл: досвід проекту «Компетентності лідерства та менеджменту для ефективного розвитку якості в опорних школах. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Методика навчання природничих дисциплін у середній та вищій школі» (XXVIII Каришинські читання) (м. Полтава, 27-28 травня 2021 р.). За заг. ред. проф. М.В. Гриньової. Полтава : Астроя, 2021. С. 209–212.
Любченко Н. В. Нарада без наради: нові виклики у менеджменті організацій. Здобутки,



<p>реалії та перспективи освіти в сучасному світі : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Дніпро, 28 червня 2021 р). Дніпро : Міжнародний гуманітарний дослідницький центр, 2021. С. 54 – 56. Любченко Н. В. Народа без наради: нові виклики у менеджменті організацій. Здобутки, реалії та перспективи освіти в сучасному світі : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Дніпро, 28 червня 2021 р). Дніпро : Міжнародний гуманітарний дослідницький центр, 2021. С. 54 – 56.</p>
<p>Любченко Н. В. Принципи управління професійним розвитком керівників закладів загальної середньої освіти на засадах кластерного підходу. Мережа шкіл новаторства України: розвиток професійної компетентності керівних, науково-педагогічних і педагогічних працівників у контексті реалізації післядипломної освіти : електрон. зб. тез I Всеукр. наук.-практ. онлайн-конф. з міжнар. участю, Полтава-Київ, 19 листоп. 2021 р. / упоряд. : Н. І. Білик, В. В. Зелюк; за наук. ред. М. О. Кириченка. Полтава : ПОІППО, 2021. Вип. 1. 154 с. С. 119-122.</p>
<p>Оліфіра Лариса, Рябова Зоя, Любченко Надія. Кураторство-тьюторство у післядипломній освіті [Curatorship-tutoring in postgraduate education]. Професійний розвиток в умовах цифровізації суспільства: сучасні тренди: матеріали III науково-практичної конференції / наук. ред. О.М. Спірін, О. А. Остряньська. Київ – Житомир : НАПН України ДЗВО «Університет менеджменту освіти», ЖДУ ім. І. Франка 2022. С. 85–87.</p>
<p>Любченко Н. В. Професійні навички керівника закладу загальної середньої освіти: виклики часу, технології освіти дорослих / Адаптивні процеси в освіті : збірник матеріалів (тез доповідей) 1-го Міжнародного наукового форуму; [за заг. ред. Г. В. Єльнікової, М. Л. Ростюки; ред. кол.: Л. О. Ануфрієва, Л. О. Бачієва, З. В. Рябова]. Київ-Харків, 2022, Вип. 1(4). С. 279–284. URL: <a href="https://lib.iitta.gov.ua/730339/">https://lib.iitta.gov.ua/730339/</a></p>
<p>Любченко Н. В. Громадянська компетентність керівника закладу загальної середньої освіти: завдання післядипломної педагогічної освіти / MODERN RESEARCH IN WORLD SCIENCE: збірник тез III Міжнародної науково-практичної конференції (Львів, 12-14 червня 2022р.). Львів, 2022. С. 935–941. URL: <a href="https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2022/06/MODERN-RESEARCH-IN-WORLD-SCIENCE-12-14.06.22.pdf">https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2022/06/MODERN-RESEARCH-IN-WORLD-SCIENCE-12-14.06.22.pdf</a></p>
<p>Любченко Н. В. Виклики у стратегічному плануванні закладу загальної середньої освіти в контексті кластерного підходу/ Варіативні моделі й технології трансформації професійного розвитку фахівців в умовах відкритої освіти: зб. матер. Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф., 23 червня 2022 р. [ред. кол.: Пуховська Л.П., Просіна О.В. та ін. ]. К. : ДЗВО «Ун-т менеджменту освіти», 2022. 461 с. С. 444–447.</p>
<p>Любченко Н. В. Репутація лідера-менеджера в закладі загальної середньої освіти в умовах воєнного стану. Стан, проблеми та перспективи розвитку науки, освіти, технологій та суспільства: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 20 квітня 2023 р.). Секція 1. педагогічні науки. Полтава: ЦФЕНД, 2023. С. 10–15.</p>
<p>Любченко Н. В. Інноваційність як SOFT&amp;HARD SKILLS керівника закладу загальної середньої освіти в контексті новаторського руху. Мережа шкіл новаторства України: розвиток професійної компетентності керівних, науково-педагогічних і педагогічних працівників у контексті реалізації неперервної освіти : електрон. збірник тез доповідей III Всеукр. наук. Онлайн конфер. з міжнар. участю / за наук. ред. Н. І. Білик. Полтава; Київ : ПАНО ім. М. В. Остроградського, 2023. С. 87–92.</p>
<p>Любченко Н. В. Розв'язання проблем як Soft Skill адаптивності керівників і педагогічних працівників закладу освіти в умовах криз та невизначеності. Адаптивні процеси в освіті: збірник матеріалів (тез доповідей) 3-го Міжнародного А 28 наукового форуму / за заг. ред. Г.В. Єльнікової; ред. кол.: О.Л. Ануфрієва, Л.О. Бачієва, В.М. Гладкова, Г.Ю. Кравченко, З.В. Рябова; упоряд. Я.Й. Васильченко. Київ: Юстон, 2024. С. 247–251. 272 с.</p>
<p>Любченко Н. В. Інноваційні проекти як ресурс досліджень з проблеми управління професійним розвитком керівників закладів загальної середньої освіти. Професійний розвиток в умовах цифровізації суспільства: сучасні тренди (PDDig-2023) у змішаному форматі: матеріали IV науково-практичної конференції / наук. ред. М. О. Кириченко, І. Г. Отамась, Т. М. Сорочан. Київ: НАПН України ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 84–87. URL: <a href="http://surl.li/pgihl">http://surl.li/pgihl</a></p>
<p>Любченко Н. В. Кластерний підхід в управлінні післядипломною освітою менеджерів освіти. The XVIII International Scientific and Practical Conference "Actual scientific ideas of the development of the latest technologies", May 06-08, 2024, Lisbon, Portugal. С. 200–202. URL: <a href="https://eu-conf.com/en/events/actual-scientific-ideas-of-the-development-of-the-latest-technologies/">https://eu-conf.com/en/events/actual-scientific-ideas-of-the-development-of-the-latest-technologies/</a></p>
<p>Любченко Н. В. Авторський проєкт «Кластерне співробітництво в управлінні професійним</p>

розвитком менеджерів профільної школи для спроможної громади»: актуальність та завдання. Grundlagen der modernen wissenschaftlichen Forschung: der Sammlung wissenschaftlicher Arbeiten «ΛΟΓΟΣ» zu den Materialien der VI internationalen wissenschaftlich-praktischen Konferenz, Zürich, 24. Mai, 2024. Zürich-Vinnytsia: BOLESWA Publishers & UKRLOGOS Group LLC, 2024. С. 352–354.

Любченко Н. В., Козенко Р. В. Безбар'єрність: стратегічні вектори змісту й реалізації у післядипломній освіті. The XVI International Scientific and Practical Conference «Trends in the development of science and teaching methods», April 22-24, 2024, Sofia, Bulgaria. P. 192-195.  
URL: <https://eu-conf.com/arhiv-konferentsij/>

<b>Брошури</b>
Нормативно-правові документи для керівників структурних підрозділів Університету менеджменту освіти з науково-методичної роботи / за ред. Є. Р. Чернишової ; упоряд. : Н. В. Любченко, О. Ю. Шумська / НАПН України, Ун-т менедж. освіти. — К., 2014. — С. 51 – 52.
Майстерня художнього слова: публіцистичне видання / Випуск 2/ упорядн. Н. В. Любченко, А. С. Науменко; за заг. ред. М. О. Кириченка / Ун-т менедж. освіти НАПН України. — К., 2015. — 24 с.
Любченко Н. В. Положення про щорічний загальноуніверситетський конкурс літературної творчості «Майстерня художнього слова» / Н. В. Любченко // Нормативно-правові документи для керівників структурних підрозділів Університету менеджменту освіти з науково-методичної роботи / за ред. Є. Р. Чернишової ; упоряд. : Н. В. Любченко, О. Ю. Шумська / НАПН України, Ун-т менедж. освіти. — К., 2014. — С. 47 – 49.
<b>Електронні ресурси</b>
Любченко Н. В., Марчук Г. Г. Віртуальний проєкт (сайт) «Професійний кластер керівника (директора) закладу загальної середньої освіти». URL: <a href="https://sites.google.com/view/proframka/%D0%BF%D1%80%D0%BE-%D0%BD%D0%B0%D1%88-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%94%D0%BA%D1%82?authuser=0">https://sites.google.com/view/proframka/%D0%BF%D1%80%D0%BE-%D0%BD%D0%B0%D1%88-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%94%D0%BA%D1%82?authuser=0</a> , <a href="https://lib.iitta.gov.ua/734285/">https://lib.iitta.gov.ua/734285/</a> ,

### **Участь у науково-практичних заходах**

<p><b>2021 рік</b></p> <p>1) Міжнародна науково-практична конференція «Методика навчання природничих дисциплін у середній та вищій школі» (XXVIII Карпишинські читання) (27–28 травня 2021 р., м. Полтава). Скріншоти, тези у збірнику конференції. Публікація за темою «Супервізія керівників опорних шкіл: досвід проєкту «Компетентності лідерства та менеджменту для ефективного розвитку якості в опорних школах».</p> <p>2) Всеукраїнська науково-практична конференція «Дистанційне та змішане навчання як засіб реалізації індивідуальної траєкторії професійного зростання педагога» (15 квітня 2021 р., Інститут післядипломної освіти Київського Університету імені Бориса Грінченка). Сертифікат.</p> <p>3) Міжнародна науково-практична конференція «Здобутки, реалії та перспективи освіти в сучасному світі» (28 червня 2021 р., м. Дніпро). Публікація за темою «Нарада без наради: нові виклики у менеджменті організацій», сертифікат.</p> <p>4) II Науково-практична конференція з міжнародною участю «Професійний розвиток фахівців в умовах цифровізації суспільства: сучасні тренди» (PDDIG–2021) (11 листопада 2021 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти» Гуманітарно-природничий університет ім. Яна Длугоша в Ченстохова, (м. Ченстохова, республіка Польща), Вища школа управління охороною праці в Катовіцах (м. Катовіце, Республіка Польща), Інститут економіки імені Паата Гугушвілі Тбіліського державного університету імені Іване Джавахішвілі (м. Тбілісі, Грузія), Хардинський університет (м. Серсі, шт. Арканзас, США), Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти» МОН України).</p> <p>5) Всеукраїнська науково-практична онлайн-конференція «Мережа шкіл новаторства України: розвиток професійної компетентності керівних, науково-педагогічних і педагогічних працівників у контексті реалізації післядипломної освіти» (19 листопада 2021 р., Полтавський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти ім. М. Остроградського, ДЗВО «Університет менеджменту освіти», Рівненський ОППО, Кіровоградський ОППО, Волинський ОППО, Луганський ОППО, Кіровоградський ОППО). Стаття у фаховому виданні, тези до збірника конференції, сертифікат.</p> <p>6) Вебінар «Науково-практичні студії «Методологія та практика професійного розвитку менеджера освіти за часів Незалежності України» у межах Тринадцятої міжнародної виставки «Інноватика в сучасній освіті» (21 жовтня 2021 р.). Виступ за темою «Soft skills як навички фахівця майбутнього».</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

7) Всеукраїнський науково-практичний семінар «Цифрова компетентність вчителя Нової української школи: 2021 (Подолання викликів у період карантину, спричиненого COVID-19)» (гібридний формат з онлайн підтримкою) (2 березня 2021 р.). Сертифікат .

8) Участь у семінарах в рамках навчального курсу «Новий український підручник. Методи та інструментарій оцінювання якості навчальної літератури для Нової української школи» (організатор – відділ навчальної літератури Українського інституту розвитку освіти у співпраці з міжурядовим проектом «Фінська підтримка реформи української школи» , березень-квітень 2021 р.). Сертифікат.

9) Онлайн-толока EdCamp Ukraine: для розуму і серця. #1/2021 Автономізація і гейміфікація в освіті для розвитку громадянської і комунікаційної компетентностей». Фінсько-український навчальний курс «Новий український підручник. Методи та інструментарій оцінювання якості навчальної літератури для нової української школи. Модуль 2 – Антидискримінаційна експертиза: основні напрямки та критерії». Сертифікат про підвищення кваліфікації (6 годин) № оТ1 2021 / 79.

10) Семінар за програмою українсько-австрійського проекту «Компетентності лідерства та менеджменту керівників опорних шкіл для підвищення якості освіти» (модуль 3) (під егідою Міністерства освіти і науки України, посольства Австрії в Україні, «KulturKontaktAustria», що діє за дорученням Міністерства освіти, науки та досліджень Австрії, ДНУ «Інститут модернізації змісту освіти») (11 – 12 травня 2021 р.). Сертифікат.

11) Тренінг для директорів опорних шкіл Вінницької області (модуль 3 українсько-австрійського проекту «Компетентності лідерства та менеджменту керівників опорних шкіл для підвищення якості освіти») (5 березня 2021 р.).

Виступ за темою «Стратегія розвитку школи: виклики, компоненти, процедури».

12) 2 семінари «Створення навчального онлайн-простору» (10, 17 червня 2021 р., організатор – OEAD, Австрія– OEAD, на пропозицію Аташе з питань освіти Посольства Австрійської Республіки в Україні, Уповноваженого з питань освіти Міністерства освіти, науки та досліджень Австрії Домініка Айзенманна)). Сертифікати.

## **2022 рік**

1. 1-ий Міжнародний науковий форум «Адаптивні процеси в освіті» (Харків, 6-7 лютого 2022 р.). *Виступ* за темою «Професійні навички керівника закладу загальної середньої освіти: виклики часу, технології освіти дорослих». *Сертифікат Win 22-0208080, 8 лютого 2022 р.*

2. Семінари за темою «Соціально-психологічна допомога дітям» (ДЗВО «Університет менеджменту освіти», OeAD Cooperation Office Ukraine, 28 квітня, 30 травня 2022 р.).

3. Міжнародний форум «Трансформації в освіті: виклики і перспективи» (3 лютого 2022 р., організатори – ДЗВО «Університет менеджменту освіти» Національної академії педагогічних наук України, видавництво «Ранок»).

*Виступ* «Hard skills і soft skills керівника закладу загальної середньої освіти в контексті професійних стандартів».

4. Вебінар «Науково-практичні студії «Трансформація загальної середньої освіти: виклики воєнного стану та післявоєнного часу, відповіді та перспективи» (ЗУСТРІЧ 1)» (19 травня 2022 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти» Національної академії педагогічних наук України).

*Виступ* за темою «Кластерний підхід в післядипломній освіті керівних і педагогічних працівників загальної середньої освіти».

5. Всеукраїнська науково-практична конференція «Публічне управління та адміністрування в умовах війни і в поствоєнний період в Україні» (15–28 квітня 2022 року, організатори – Національний університет «Львівська політехніка», Аналітично-консалтинговий центр публічного врядування і права, ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України, Фондація європейських і безпекових досліджень, Всеукраїнська асоціація магістрів державного управління, Національний технічний університет «Дніпровська політехніка», Інститут соціальної та політичної психології НАПН України, Інститут вищої освіти НАПН України Український, Центр суспільного розвитку, Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти»

- НАПН України, Ужгородський національний університет, Навчально-науковий інститут публічної служби та управління Державного університету «Одеська політехніка»).
6. Міжнародна науково-практична конференція «MODERN RESEARCH IN WORLD SCIENCE» (Львів, 12-14 червня 2022р.). *Тези. Сертифікат.*
  7. Всеукраїнська науково-практична конференція «Варіативні моделі й технології трансформації професійного розвитку фахівців в умовах відкритої освіти» (ДЗВО «Університет менеджменту освіти», Київ, 23 червня 2022 р.). *Постерні матеріали. Сертифікат № 0506/22К, 6 год.*
  8. Онлайн-тренінг «Можливості Youtube для освіти» (29 червня 2022 р., ТОВ «Академія цифрового розвитку», *сертифікат ОТМЮО-01989, 2 год.*).
  9. Онлайн-конференція «Плекаймо українську ідентичність» (7 липня 2022 р., Національна онлайн платформа «Всеосвіта», Інститут проблем виховання НАПН України).
  10. Спецкурс «Використання сервісів Google Workspace for Education для організації дистанційного та змішаного навчання» (1 кредит ECTS / 30 годин). *Сертифікат № 5859/22Д від 30.06.2022 р.*
  11. Всеукраїнська науково-практична конференція «Використання технологій менеджменту якості в управлінні закладами освіти» (24 листопада 2022 р, ДНУ «Інститут модернізації змісту освіти» МОН України, Тернопільський обласний комунальний інститут післядипломної педагогічної освіти). *Тези.*
  12. IV Міжнародна науково-практична конференція «Європейські виміри сталого розвитку» (20-21 жовтня 2022 р., Національний університет харчових технологій, м. Київ).
  13. Всеукраїнської науково-практичної конференції «Управління розвитком ЗП(ПТ)О на засадах педагогічної логістики: стан, реалії, досвід» (17 листопада 2022 р., ДНУ «Інститут модернізації змісту освіти» МОН України, ДЗВО «Університет менеджменту освіти»).
  14. II Всеукраїнська науково-практична онлайн-конференція з міжнародною участю «Мережа шкіл новаторства України: розвиток професійної компетентності керівних, науково-педагогічних і педагогічних працівників у контексті реалізації неперервної освіти» (13 грудня 2022 р., Науково-дослідний інститут українознавства, Національна академія педагогічних наук України, ВГО «Консорціум закладів післядипломної освіти», Український відкритий університет післядипломної освіти, Координаційний центр розвитку шкіл новаторства України, ДЗВО «Університет менеджменту освіти», Полтавська академія неперервної освіти ім. М. В. Остроградського, Волинський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти, Запорізький обласний інститут післядипломної педагогічної освіти, Кіровоградський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти, імені Василя Сухомлинського, Луганський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти, Рівненський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти, Сумський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти, Черкаський обласний інститут післядипломної освіти педагогічних працівників, Харківська академія неперервної освіти, Інститут інформаційних технологій і засобів навчання НАПН України, Інститут модернізації змісту освіти МОН України, Полтавський національний педагогічний університет імені В.Г. Короленка, Міжнародний гуманітарно-педагогічний інститут «Бейт-Хана», Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця).
  15. III Міжнародна науково-практична конференція «Modern Trends in The Development of Science and Technology» (12-13 грудня 2022 року, м. Інсбрук (Австрія) за підтримки ГО «Університет лідерства та інновацій»).
  16. Вебінари в межах акції «Переможні обрії освіти»:
    - «Вивчення освітніх потреб здобувачів освіти в умовах воєнного стану» (19 квітня, *сертифікат № 1767/22Д, 4 год.*);
    - «Трансформація та організація соціально-педагогічного супроводу осіб з особливими потребами в умовах воєнного стану» (12 травня 2022 р., *сертифікат № 2787/22Д, 4 год.*).
    - «Актуальні проблеми державно-громадського управління освітою» (14 травня 2022 р, *сертифікат № 2872/22Д, 6 год.*)
    - «Адаптивне управління закладом освіти в умовах воєнного стану» (27 квітня 2022, *сертифікат № 2166/22Д, 2 год.*).

- «Управління закладом освіти в умовах воєнного стану» (18 квітня 2022 р., *сертифікат № 1548/22Д, 6 год.*)
- «Публічне управління та адміністрування в умовах війни і в поствоєнний період в Україні» (28 квітня 2022 р., *сертифікат 4714/22Д, 30 год.*)
- «Особливості впровадження змішаного навчання в закладах фахової передвищої та професійної освіти в умовах воєнного стану» (19 травня 2022 р, *сертифікат № 3355/22Д, 6 год.*)
- «Цифровий двійник університету» (19 травня 2022 р., *сертифікат № 3073/22Д, 6 год.*)
- «Формування ініціативності і підприємливості особистості» (19 квітня 2022 р, *сертифікат № 1652/22Д, 6 год.*)
- «Психологічна підтримка особистості в умовах війни» (6, 20 квітня 2022 р., 2 *сертифікати № 598/22Д, № 1885/22Д по 3 год.*)
- «Цифрові експерієнс-технології професійного розвитку педагогів в умовах кризи» (26 травня 2022 р, *сертифікат № 3883/22Д, 6 год.*)
- «Відновлення тілесно-емоційної гармонії засобами арт терапії» (26 квітня 2022 р., *сертифікат № 2057/22Д, 2 год.*)
- Діджитал-діалог, присвяченого Тижню освіти дорослих «ОСВІТА І НАУКА: РАЗОМ ДО ПЕРЕМОГИ» (15 вересня 2022 р., *сертифікат 6 год.*).

### **2023 рік**

1. Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Українська мова та культура в сучасному гуманітарному часопросторі: аспекти міжмовної комунікації та формування комунікативної компетентності сучасного фахівця» (21 лютого 2023 р., Державний податковий університет (м. Ірпінь, Україна) Міжнародна академія прикладних наук в Ломжі (Республіка Польща), Житомирський державний університет імені Івана Франка, Навчально-науковий інститут філології та журналістики (м. Житомир, Україна), Західноукраїнський національний університет (м. Тернопіль, Україна), Державний торговельно-економічний університет (м. Київ, Україна)). Сертифікат ДПА-MANS / 02/101 від 21 лютого 2023 р. (6 год).
2. Вебінар за темою «Креативні методи візуалізації навчального тексту (на прикладі медіаосвітніх коміксів)» (ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 17 березня 2023 р.). Сертифікат № 172/23Д від 17 березня 2023 р. (6 год).
3. Вебінар «Цифровий контент в освітньому процесі: стан, проблеми, перспективи» (ТОВ Видавництво «Ранок», 22 березня 2023 р.). Сертифікат № Y22032311153514257AA від 22 березня 2023 р., 3 год.
4. Вебінар «Науково-практичні студії «Методологія та практика професійного розвитку менеджера освіти. Лідерство і менеджмент: виклики НУШ» (22 березня 2023 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти»). Доповідь Професійний кластер керівника (директора) закладу ЗСО: проєкт, сайт, зміст. Сертифікат № 397/23Д від 22 березня 2023 р. (6 год).
5. Вебінар «Формування трудового потенціалу держави та професійна підготовка кадрів для економіки України в умовах глобальних викликів і сучасних загроз» (24 березня 2023 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти»). Сертифікат № 1159/23Д від 24 березня 2023 р. (6 год).
6. Вебінар «Щоденне управління собою залежно від типу особистості: шлях до успіху» (30 березня 2023 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти»). Сертифікат № 1407/23Д від 30 березня 2023 р., (6 год).
7. Вебінар «Українська освіта в умовах воєнного стану: актуальні напрями можливих проєктів» (5 квітня 2023 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти»). Сертифікат № 2751/23Д від 5 квітня (6 год).
8. Вебінар «Тренди, ризики та детермінанти розвитку консалтингової діяльності в закладі освіти» (7 квітня 2023 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти»). Сертифікат № 2924/23Д від 27 квітня (6 год).
9. Вебінар «Точність і надійність андрагогічних досліджень: значення для практики» (12 квітня 2023 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти»). Сертифікат № 3411/23Д від 20 квітня (6 год).
10. Міжнародна науково-практична конференція «Стан, проблеми та перспективи розвитку науки, освіти, технологій та суспільства» (Полтава, Центр фінансово-економічних наукових досліджень, 20 квітня 2023 р.). Тези. Сертифікат № 20-04-23-10 від 20 квітня (6 год).
11. Вебінар «Модернізація управління освітою в умовах світових викликів» (20 квітня 2023 р.,

- ДЗВО «Університет менеджменту освіти»). Сертифікат № 4280/23Д від 20 квітня 2023 р., (6 год).
12. Вебінар «Толерантні навчальні та культурно-освітні практики: наративи сьогодення у контексті європейського шляху розвитку» (21 квітня 2023 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти»). Сертифікат № 5047/23Д від 21 квітня 2023 р., (6 год).
13. Вебінар «Адаптивне управління професійним розвитком фахівців в умовах педагогічної інтернатури» (28 квітня 2023 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти»). Сертифікат № 4451/23Д від 28 квітня 2023 р., (6 год).
14. Прямий етер «Виклики громад у сфері освіти під час воєнного стану» з освітнім омбудсменом Сергієм Горбачовим (м. Київ, 3 травня 2023 р.). Скріншоти.
15. Вебінар «Науково-практичні студії «Методологія та практика професійного розвитку менеджера освіти» за темою «Менеджмент загальної середньої освіти в контексті педагогічного, мережевого та соціального партнерства» в межах Чотирнадцятої міжнародної виставки «Сучасні заклади освіти – 2023» (м. Київ, 18 травня 2023 р.). Доповідь, сертифікат.
16. XII Міжнародна науково-практична конференція «Психолого-педагогічний супровід професійної підготовки та підвищення кваліфікації фахівців в умовах воєнного стану» (19 травня 2023 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти» (м. Київ), Інститут психології імені Г. Костюка НАПН України (м. Київ), Український філіал Міжнародного інституту розвитку інтелекту «Всеукраїнський інститут розвитку інтелекту» (Республіка Корея), Університет імені Яна Длугоша в м. Ченстохова (Республіка Польща), Люблінський католицький Університет Імені Іоанна Павла II (Республіка Польща).
17. VII Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Інноваційні технології розвитку особистісно-професійної компетентності педагогів в умовах післядипломної освіти». (30 травня 2023 р., Сумський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка Сумський державний університет Університет менеджменту освіти Інститут післядипломної педагогічної освіти Чернівецької області Запорізький національний університет Національний університет цивільного захисту України Український державний університет імені Михайла Драгоманова Полтавський національний педагогічний університет імені В. Г. Короленка Полтавський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти імені М. В. Остроградського Херсонська академія неперервної освіти Чернігівський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти імені К. Д. Ушинського). Тема в програмі: «Проект «Професійний кластер керівника (директора) закладу загальної середньої освіти» у контексті реалізації концепції НУШ». Сертифікат № 00503 від 17 квітня 2023 р. (8 год).
18. Серпнева конференція для освітян (МОН України, 25 серпня 2023 р., м. Київ).
19. V Всеукраїнський відкритий науково-практичний онлайн-форум «Інноваційні трансформації в сучасній освіті: виклики, реалії, стратегії» (МОН України, ІМЗО, МАН України, 20 вересня 2023 р.). 9 годин, 0,3 кред. ЄКТС). Сертифікат № ІТМЕ-050355.
20. Вебінар «Науково-практичні студії «Методологія та практика професійного розвитку менеджера освіти» за темою «Новаторство та традиції: сучасний зміст і стратегії у післядипломній освіті» у межах П'ятнадцятої міжнародної виставки «Інноватика в сучасній освіті», 27 жовтня 2023 р., м. Київ. Доповідь «Презентація спільного проєкту НДР «Кластерне співробітництво в управлінні професійним розвитком менеджерів профільної школи для спроможної громади» (ЦІПО ДЗВО «Університет менеджменту освіти», ЦПРПП Вознесенської міської ради, ліцей «Інсайт» Вознесенської міської ради Миколаївської області).
21. Український форум якості освіти (UQAF – 2023) (НАЗЯВО, 6 листопада 2023 р., м. Київ).
22. Онлайн- Науково-практична конференція «Управління закладом освіти в умовах реалізації Концепції Нової української школи і нових суспільних викликів: досвід та перспективи» (на базі Хмельницького обласного інституту післядипломної педагогічної освіти імені Анатолія Назаренка, 16 листопада 2023 року). Доповідь «Soft skills та hard skills керівника закладу загальної середньої освіти: сучасний зміст і виклики в післядипломній освіті».
23. IV Науково-практична конференція «Професійний розвиток в умовах цифровізації суспільства: сучасні тренди» (ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 22 листопада 2023 р.). Доповідь «Досвід інноваційних проєктів з управління професійним розвитком керівників закладів загальної середньої освіти на засадах кластерного підходу».

24. III Всеукраїнська наукова онлайн-конференція з міжнародною участю «Мережа шкіл новаторства України: розвиток професійної компетентності керівних, науково-педагогічних і педагогічних працівників у контексті реалізації неперервної освіти» (ДЗВО «Університет менеджменту освіти», Полтавська академія неперервної освіти ім. М. Остроградського, 23–24 листопада 2023 р.). Доповідь «Інноваційна компетентність керівника закладу загальної середньої освіти в контексті розвитку шкіл новаторства».

### **Підвищення кваліфікації (2023 р.):**

1. Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Українська мова та культура в сучасному гуманітарному часопросторі: аспекти міжмовної комунікації та формування комунікативної компетентності сучасного фахівця» (21 лютого 2023 р., Державний податковий університет (м. Ірпінь, Україна) Міжнародна академія прикладних наук в Ломжі (Республіка Польща), Житомирський державний університет імені Івана Франка, Навчально-науковий інститут філології та журналістики (м. Житомир, Україна), Західноукраїнський національний університет (м. Тернопіль, Україна), Державний торговельно-економічний університет (м. Київ, Україна)). *Сертифікат ДПА-MANS / 02/101 від 21 лютого 2023 р. (6 год).*

2. Вебінар за темою «Креативні методи візуалізації навчального тексту (на прикладі медіаосвітніх коміксів)» (ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 17 березня 2023 р.). *Сертифікат № 172/23Д від 17 березня 2023 р. (6 год).*

3. Вебінар «Цифровий контент в освітньому процесі: стан, проблеми, перспективи» (ТОВ Видавництво «Ранок», 22 березня 2023 р.). *Сертифікат № Y22032311153514257AA від 22 березня 2023 р., 3 год.*

4. Вебінар «Методологія та практика професійного розвитку менеджера освіти. Лідерство і менеджмент: виклики НУШ» (22 березня 2023 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти»). *Сертифікат № 397/23Д від 22 березня 2023 р. (6 год).*

5. Вебінар «Формування трудового потенціалу держави та професійна підготовка кадрів для економіки України в умовах глобальних викликів і сучасних загроз» (24 березня 2023 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти»). *Сертифікат № 1159/23Д від 24 березня 2023 р. (6 год).*

6. Вебінар «Щоденне управління собою залежно від типу особистості: шлях до успіху» (30 березня 2023 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти»). *Сертифікат № 1407/23Д від 30 березня 2023 р., (6 год).*

7. Вебінар «Українська освіта в умовах воєнного стану: актуальні напрями можливих проєктів» (5 квітня 2023 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти»). *Сертифікат № 2751/23Д від 5 квітня (6 год).*

8. Вебінар «Тренди, ризики та детермінанти розвитку консалтингової діяльності в закладі освіти» (7 квітня 2023 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти»). *Сертифікат № 2924/23Д від 27 квітня (6 год).*

9. Вебінар «Точність і надійність андрагогічних досліджень: значення для практики» (12 квітня 2023 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти»). *Сертифікат № 3411/23Д від 20 квітня (6 год).*

10. Міжнародна науково-практична конференція «Стан, проблеми та перспективи розвитку науки, освіти, технологій та суспільства» (Полтава, Центр фінансово-економічних наукових досліджень, 20 квітня 2023 р.). *Тези. Сертифікат № 20-04-23-10 від 20 квітня (6 год).*

11. Вебінар «Модернізація управління освітою в умовах світових викликів» (20 квітня 2023 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти»). *Сертифікат № 4280/23Д від 20 квітня 2023 р., (6 год).*

12. Вебінар «Толерантні навчальні та культурно-освітні практики: наративи сьогодення у контексті європейського шляху розвитку» (21 квітня 2023 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти»). *Сертифікат № 5047/23Д від 21 квітня 2023 р., (6 год).*

13. Вебінар «Адаптивне управління професійним розвитком фахівців в умовах педагогічної інтернатури» (28 квітня 2023 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти»). *Сертифікат № 4451/23Д від 28 квітня 2023 р., (6 год).*



14. VII Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Інноваційні технології розвитку особистісно-професійної компетентності педагогів в умовах післядипломної освіти». (30 травня 2023 р., Сумський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка Сумський державний університет Університет менеджменту освіти Інститут післядипломної педагогічної освіти Чернівецької області Запорізький національний університет Національний університет цивільного захисту України Український державний університет імені Михайла Драгоманова Полтавський національний педагогічний університет імені В. Г. Короленка Полтавський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти імені М. В. Остроградського Херсонська академія неперервної освіти Чернігівський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти імені К. Д. Ушинського). *Тема в програмі: «Проект «професійний кластер керівника (директора) закладу загальної середньої освіти» у контексті реалізації концепції НУШ». Сертифікат № 00503 від 17 квітня 2023 р. (8 год).*

15. V Всеукраїнський відкритий науково-практичний онлайн-форум «Інноваційні трансформації в сучасній освіті: виклики, реалії, стратегії» (МОН України, ІМЗО, МАН України, 20 вересня 2023 р.). 9 годин, 0,3 кред. ЄКТС). *Сертифікат № ІТМЕ-050355.*

16. Науково-практичній конференції «Управління закладом освіти в умовах реалізації Концепції нової української школи і нових суспільних викликів: досвід та перспективи» *та підвищив(ла) кваліфікацію обсягом 12 год. Сертифікат Наказ №333-но від 16.11.2023 р. Реєстраційний номер 006677*

17. III Всеукраїнська наукова онлайн-конференція з міжнародною участю «Мережа шкіл новаторства України: розвиток професійної компетентності керівних, науково-педагогічних і педагогічних працівників у контексті реалізації неперервної освіти» (ДЗВО «Університет менеджменту освіти», Полтавська академія неперервної освіти ім. М. В. Остроградського, 23–24 листопада 2023 р.). Доповідь «Інноваційна компетентність керівника закладу загальної середньої освіти в контексті розвитку шкіл новаторства. *Сертифікат № 11619 від 24.11.2023 р. (15 год 0,5 кред ЕКТС).*

18. Міжнародне стажування для викладачів закладів вищої освіти України (онлайн) за темою: «Інновації у викладанні та навчанні у вищій освіті» (7 листопада–15 грудня 2023 р., на базі Білостоцького Університету, Польща, 180 год (6 кредитів ECTS). *Сертифікат № 23 від 15.12.2023 р.*